

Alicia Almanza

Mantener finanzas sanas y lograr un superávit: Manuel García Garza

- **La tesorería; resultado del esfuerzo y del trabajo en conjunto**

Estoy convencido, que los que llegamos a las organizaciones, venimos a recibir lo que otros dieron, y a dar a los que vienen. Con esta premisa, el ingeniero Manuel Antonio García Garza, tesorero de la Confederación Nacional de Organizaciones Ganaderas (CNOG), explicó a México Ganadero su diagnóstico sobre el estado actual de la Confederación y los principales avances que ha registrado en el último año.

Entrevistado en las instalaciones de la CNOG, el ingeniero explicó que en cuanto a las funciones que le corresponden, es decir, el manejo de la tesorería y la administración de algunos proyectos, una actividad

importante que se realizó fue la ejecución de un programa atrasado sobre reingeniería financiera y de recursos humanos, con el fin de bajar los costos de operación que impedían tener finanzas sanas.

“Primero seguimos el proyecto, que tenía año y medio, y diseñamos los manuales de procedimientos y normas. También hablamos con los empleados para explicarles cuál era nuestra meta, e hicimos una reducción drástica del personal, al que reasignamos labores. Suprimimos los gastos del Consejo a su mínima expresión e hicimos un programa de ahorro en todos los rubros, lo cual nos permitió empezar a sanear aspectos de tipo fiscal y generar un poco de remanentes que se utilizaron para saldar algunas cuentas pendientes”, señaló.

El ingeniero Manuel Antonio Garza indicó que las medidas financieras tomadas por la Confederación han sido positivas para la puesta en marcha de otros programas, como la instalación del sistema Sima, que se utiliza para capturar los certificados zoonosanitarios que manejan las organizaciones. Por el momento se trabaja con este programa en dos estados, con una inversión superior a los 800 mil pesos, pero la meta es que pronto funcione en red nacional.

Las mejoras incluyen también la optimización de los equipos de cómputo. “Se compró equipo, se instalaron redes de



computadoras, se adquirieron sistemas nuevos, se mejoró el servicio de los correos electrónicos y se sistematizaron las tareas de contabilidad, de manera que hoy podemos emitir informes financieros de cualquier tipo oportunamente”.

“En cuanto al manejo de programas, se finiquitaron algunos convenios, el dinero que había que regresar se entregó como lo dictaban algunos, y ahora estamos prácticamente al día. A partir de este año hemos logrado un superávit, y lo estamos aplicando para solucionar algunos pendientes que tiene la confederación y que veníamos arrastrando desde hace algunos años”.

SISTEMA SINIIGA Y REARETEO EN PROCESO

Por otra parte, comentó que las tareas relacionadas con el Sistema Nacional de Identificación Individual de Ganado (SINIIGA) se encuentran muy avanzadas: “Ya estamos instalando el Centro Nacional de Operación, tenemos los servidores, y estamos por arrancar el sistema de captura. También distribuimos los equipos de cómputo a todas las uniones, se dieron cursos de capacitación a los administradores, y en unos días más se impartirán a los capturistas. Pensamos que para junio de 2005 el sistema estará capturando a toda velocidad”.

El SINIIGA es un sistema de identificación individual del ganado, que permite el registro, control y rastreo de cada animal, e implica no sólo colocar aretes, sino también registrar datos ligados a los eventos más importantes del animal como lugar de nacimiento, propietarios sucesivos, controles sanitarios, y movilizaciones, entre otros, para poder seguir su rastro.

En tanto, el equipo de reareteo ya fue instalado y tiene personal a su cargo: “Ya estamos haciendo aretes, ahora estamos trabajando con organizaciones hermanas como Holstein y Jersey para empezar a probar los equipos, esto nos hará conocer muy bien los costos, pues la idea de la CNOG es realizar estos servicios de manera eficiente y a un bajo costo”.

MAYOR PRESENCIA Y TRABAJO DE EQUIPO

Manuel A. García Garza destaca que como resultado de este reordenamiento del gasto, la CNOG tiene actualmente mayor presencia en las ciudades, asiste con frecuencia a las asambleas y reuniones, y en suma esta logrando establecer un mejor contacto con sus miembros.

Asimismo, considera que la asistencia que tradicionalmente ha tenido la confederación a diferentes foros se ha reforzado, y que hoy en día pueden presumir de tener una relación cercana con la Sagarpa, el Fideicomiso de Riesgo Compartido (FIRCO), Financiera Rural y otros organismos internacionales como la FAO, la Conferencia de las Cinco Naciones, el Grupo Bilateral, el Grupo Binacional México-EU, y ahora con un grupo trilateral México-EU-Canadá, pero sobre todo han logrado establecer una buena comunicación entre las uniones.

El tesorero de la confederación reconoce que los avances alcanzados son producto de un esfuerzo conjunto y de un trabajo acumulado por más de seis décadas: “Tuvimos una excelente respuesta de los empleados con la reasignación de tareas. Han sido muy responsables, y cuando todos trabajan esto camina muy bien. Lo que estamos haciendo no es más que la continuación de 68 años de trabajo de los que venían atrás. Lo que nos dejaron es una labor acumulada de muchos años y que a nosotros, simplemente nos toca continuar”.

Finalmente, el ingeniero Manuel Antonio García Garza, reconoce que aún es mucho lo que les falta por hacer, y menciona lo que a su juicio ha sido la clave para alcanzar los objetivos de la organización. “El respeto hacia los empleados, hacia las organizaciones, hacia las autoridades y hacia todos los gremios con quienes interactuamos nos ha dado la oportunidad de generar confianza, y cuando hay confianza, las cosas caminan muy sencillo. No se trata de un logro personal, esto es un trabajo de equipo. Es resultado de la buena actitud que hemos percibido en todos los organismos que integran la confederación, su buena fe de hacer bien las cosas”.